



**Załącznik nr 10** do Regulaminu wyboru projektów naboru nr FEMP.01.11-IP.01-043/23

Nazwa i adres Wnioskodawcy	
----------------------------	--

**Minimalny zakres planu transformacji cyfrowej (zaleca się aby plan nie przekraczał 30 stron)**

**I. Informacje dotyczące Wykonawcy planu transformacji cyfrowej, w tym:**

1. dane identyfikacyjne (pełna nazwa, adres), jednostka organizacyjna realizująca usługę (jeśli dotyczy),
2. przedmiot działalności – główne produkty/usługi, opis doświadczenia w obszarze transformacji cyfrowej/Przemysłu 4.0 (patrz: rozdział 3.7 Regulaminu),
3. wskazanie kluczowych ekspertów zaangażowanych w realizację usługi (adekwatne doświadczenie/kompetencje).

**II. Diagnoza dojrzałości cyfrowej przedsiębiorstwa**

1. Wyniki wywiadu przeprowadzonego przez konsultanta/doradcę z przedstawicielem przedsiębiorstwa w zakresie możliwych do wdrożenia rozwiązań z zakresu transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0<sup>1</sup>.

Opis przebiegu procesu badania, uwzględniający wizyty w zakładzie (wskazanie osób uczestniczących ze strony Wnioskodawcy), termin realizacji działań doradczych/ przeprowadzone wywiady/warsztaty dot. priorytetowych obszarów rozwojowych<sup>2</sup>.

W przypadku przedsiębiorstw produkcyjnych zalecamy dokonanie, ze wsparciem Wykonawcy planu, wywiadu, w oparciu o formularz/kwestionariusz „Ankieta samooceny – skan ADMA” udostępnionego na stronie internetowej <https://przemyslprzyszlosci.gov.pl/skaner-adma-opis/> W przypadku zastosowania innych narzędzi/metodologii należy je przedstawić i uzasadnić wybór.

2. Wyniki audytu technologicznego przeprowadzonego przez Wykonawcę, w tym:
  - a) Ogólna charakterystyka przedsiębiorstwa, w tym ogólna analiza zasobów technicznych (nieruchomości, specjalistycznych maszyn/linii produkcyjnych etc.), analiza struktury organizacyjnej i kanałów dystrybucji/sposobów świadczenia usług, omówienie strategii marketingowej,

<sup>1</sup> Znaczenie terminu transformacji cyfrowej/Przemysłu 4.0 wyjaśnione zostało w Podrozdziale 3.1 Regulaminu

<sup>2</sup> Okres przeprowadzenia audytu nie może przypadać na okres poprzedzający 1 stycznia 2023 r. Wymóg ten dotyczy także dat spotkań konsultanta/doradcy z Wnioskodawcą.

- b) Identyfikacja i opis sposobu realizacji kluczowych procesów biznesowych przedsiębiorstwa,
  - c) Ocena aktualnego poziomu zdigitalizowania procesów biznesowych przedsiębiorstwa, w tym w komunikacji z dostawcami/odbiorcami oraz klientami końcowymi/użytkownikami (jeśli dotyczy),
  - d) Wybór i analiza technologiczna wybranych procesów przedsiębiorstwa pod kątem możliwego zastosowania rozwiązań z zakresu transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0,
  - e) Analiza barier zewnętrznych i wewnętrznych rozwoju przedsiębiorstwa w zakresie wdrażania rozwiązań z zakresu transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0.
3. Wnioski w postaci syntetycznej oceny dojrzałości cyfrowej przedsiębiorstwa i potencjału do wdrażania rozwiązań z zakresu transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0, w tym:
- a) Wskazanie celów transformacji cyfrowej/w kierunku Przemysłu 4.0 na poziomie strategicznym/długoterminowym.
  - b) Wskazanie celów transformacji cyfrowej/w kierunku Przemysłu 4.0 w kontekście bieżących problemów/wyzwań.

### **III. Część wdrożeniowa<sup>3</sup>**

Wskazanie działań z zakresu transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0 w przedsiębiorstwie, obejmujących wybrane procesy biznesowe w części II, w szczególności:

1. Kompleksowe omówienie technologii korzystnych dla procesu transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0 , w tym analiza i rekomendacja istniejących na rynku rozwiązań technologicznych,
2. Pogłębiona analiza technologiczna w kontekście innowacji procesowych<sup>4</sup> w przedsiębiorstwie związanych z transformacją w kierunku transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0, z rekomendacjami wdrożenia w ujęciu krótko i długoterminowym,
3. Pogłębiona analiza technologiczna w kontekście innowacji produktowych<sup>5</sup> w przedsiębiorstwie związanych z transformacją w kierunku transformacji cyfrowej/ w kierunku Przemysłu 4.0, z rekomendacjami wdrożenia w ujęciu krótko i długoterminowym,
4. Ocena proponowanych rozwiązań w kontekście zwiększenia poziomu dojrzałości cyfrowej przedsiębiorstwa,

---

<sup>3</sup> Wniosek o dofinansowanie nie musi obejmować wszystkich działań zawartych w planie transformacji cyfrowej. W przypadku rozbieżności rekomendacji zawartych w planie z wnioskiem o dofinansowanie, prosimy o wyjaśnienie rozbieżności w częściach wniosku dotyczących poszczególnych aspektów projektu.

Działania rekomendowane w Planie nie muszą się także zawęzać do katalogu kosztów kwalifikowanych w ramach konkursu.

<sup>4</sup> Co najmniej na poziomie przedsiębiorstwa.

<sup>5</sup> Co najmniej na poziomie przedsiębiorstwa.

5. Analiza ryzyk dla przedsiębiorcy związanych z transformacją cyfrową, w tym rekomendacje w zakresie ich minimalizowania,
6. Wskazanie możliwych do wykorzystania środków trwałych lub wartości niematerialnych i prawnych oraz innych praw własności intelektualnej, które powinny bezpośrednio wspierać transformację cyfrową/ w kierunku Przemysłu 4.0,
7. Rekomendacje działań towarzyszących, w tym w zakresie działań przygotowawczych (infrastrukturalnych, prawnych, organizacyjnych, etc.) i działań wdrożeniowych (takich jak np. niezbędne dla wdrożenia szkolenia załogi<sup>6</sup> tj. kadr oraz osób zarządzających, niezbędne usługi doradcze na etapie wdrożenia, sposób instalacji maszyn, urządzeń i zastosowania technologii, w tym niezbędnego oprogramowania).

<b>Imię, nazwisko, podpis i data osób sporządzających dokument</b>	
<b>Imię, nazwisko, podpis i data osób upoważnionych do reprezentacji Wykonawcy<sup>7</sup></b>	

<sup>6</sup> Ze względu na brak konieczności objęcia przez diagnozę analizy kompetencji kadr, zalecenia nie muszą być zgodne z faktycznymi potrzebami w przedsiębiorstwie. Na wnioskodawcy spoczywa wykazanie konieczności poniesienia każdego kosztu we wniosku o dofinansowanie.

<sup>7</sup> W przypadku podpisania planu transformacji cyfrowej przez osobę, której prawo do reprezentacji nie wynika z dokumentów rejestrowych, do planu transformacji cyfrowej należy załączyć pełnomocnictwo lub inny dokument upoważniający do podpisania dokumentu.